

20 | REPORTE 23 | ANUAL



N
Asociación
Cívica
Nosara
ca



CONTENIDO

INTRODUCCIÓN	I
MENSAJE DE BIENVENIDA	II
JUNTA DIRECTIVA	III
EQUIPO DE TRABAJO	IV
NUESTROS MIEMBROS	V
PROGRAMAS	01
CONSERVACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD	02
PLANIFICACIÓN Y PARTICIPACIÓN COMUNITARIA	11
OPERACIONES	22
MEMBRESÍAS	23
COMUNICACIONES	25
REPORTE FINANCIERO	28



Estamos a las puertas de celebrar medio siglo desde que los primeros vecinos del entonces Proyecto de Playas de Nosara, fundaron la Asociación Cívica de Nosara (NCA) para mejorar la comunidad a partir de la cooperación y el esfuerzo conjunto, desde una adelantada visión de sostenibilidad.

Ha sido sin duda una historia llena de lecciones aprendidas y desafíos como comunidad: Estamos en un lugar del mundo que vió primero a los Chorotegas y a sus primeros pobladores hace 2.500 años, luego vió pasar también barcos españoles, franceses, ingleses y estadounidenses por sus costas, vió además a las haciendas ganaderas florecer, con sus hectáreas de potreros, sus trabajadores y sus animales, y luego recibió a los primeros vecinos del Proyecto Playas de Nosara provenientes de distintas partes del mundo para disfrutar de este paraíso del que ya disfrutaban las familias ticas que vivían en la zona o que la visitaban desde San José y otros sitios; pero también es la comunidad que luego de la pandemia ha vivido un crecimiento enorme y sin precedentes, recibiendo presión adicional en todo su ecosistema y su tejido social.

La Nosara de hoy es el resultado de esta historia.

En la NCA cerramos 2023 con 240 miembros, 250 hectáreas de bosque protegido, 9 kilómetros de senderos de libre acceso, y con una participación activa y decidida en la generación de alianzas público-privadas para que esta comunidad crezca de la mano con la naturaleza y su entorno

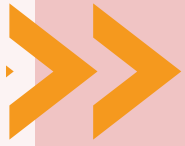


La misión de realzar la esencia de Nosara y preservar su magia enfrenta su mayor desafío debido al rápido desarrollo postpandemia y nuevas regulaciones de inmigración, situando a Nosara como uno de los pueblos de más rápido crecimiento en Costa Rica. Este aumento intensifica desafíos y agranda la brecha social entre antiguos y nuevos residentes, generando sentimientos de aislamiento.

La clave es la unidad: superar el aislamiento que ha caracterizado el antiguo estilo de vida.

En la NCA, adoptamos un enfoque integral, visualizando soluciones para los problemas más apremiantes y trabajando juntos. La esencia de apoyo mutuo ha sido vital hasta ahora y es clave para resolver los desafíos, cerrar brechas y reunificar la comunidad. Te invitamos a unirte y trabajar juntos hacia un paraíso común.

 **BART DE GRAAF**
PRESIDENTE DE LA JUNTA DIRECTIVA



MARCO VILLEGAS

DIRECTOR EJECUTIVO



El tiempo pasa volando.

Ya será un año y medio que mi familia y yo nos hemos integrado a la comunidad de Nosara para aportar y servir.

Desde los vecinos que me encuentro en los senderos por las mañanas, los que saludo en el super mercado o hasta con los que comparto una charla en la playa, todos de alguna manera queremos construir un lugar mejor para vivir.

Creo que la NCA es un excelente vehículo para lograrlo, por eso debo agradecer profundamente todo el trabajo que en 2023 ha realizado nuestro equipo de consultores, nuestro equipo de vigilantes de las áreas protegidas y especialmente nuestros miembros y nuestros donantes.

Entramos en la recta final, previo a la celebración de nuestro 50 aniversario, mucho trabajo nos espera, pero sobre todo muchas posibilidades de seguirnos encontrando en el camino.

JUNTA DIRECTIVA

Nuestra Junta Directiva está compuesta por siete personas más un fiscal, todos miembros de la comunidad que de manera totalmente voluntaria, contribuyen con su tiempo a las labores de la Asociación, en 2023 la Junta se ha reunido 13 veces con activa participación de sus miembros.

La Junta fue nombrada este año mediante dos Asambleas realizadas en Enero y Junio. Este año personas de cuatro nacionalidades distintas (50% ticos y 50% extranjeros) procuran tomar las mejores decisiones para el futuro de la Asociación en cumplimiento de los estatutos y representando la diversidad de nuestra comunidad.



Bart de Graaf
Presidente



Luis Pardo
Vicepresidente



Nice Alterman
Tesorera



Brigette Finley
Secretaria



Patti Rosati
Vocal 1



Nicole Quesada
Vocal 2



Andrés Fernández
Vocal 3



Andrés González
Fiscal

EQUIPO DE TRABAJO

El equipo de trabajo está liderado por un Director Ejecutivo basado en Nosara y un equipo de tres consultores en temas de: Comunicación, Administración y Consultor Técnico para el área de Conservación y Planificación Comunitaria.

Adicionalmente, contamos con un equipo de 2 encargados del mantenimiento y vigilancia de la Reserva de la Asociación y los senderos.

El 100% del equipo de trabajo de NCA está conformado por ticos y ticas.



Marco Villegas
Director Ejecutivo



Fanny Montoya
Servicios Administrativos



Laura Porras
Especialista en
Comunicaciones



Heiner Acevedo
Consultor Técnico



Boanerges Montiel
Coordinador de
Mantenimiento



Danny Alvarado
Mantenimiento General

NUESTROS MIEMBROS



NATURAL BALANCE



NUESTROS MIEMBROS

NUESTROS MIEMBROS

FAMILIAS E INDIVIDUOS

Katherine Terrell | Brian Terrell | Yasmine Johnson | Matt Jonhson | Christian Rudder | Reshma Patel | Kerry Chandler | Chandler Family | Jerry Cavanaugh | Merry Cavanaugh | Philip Davson | Donna Schoales | Tatiana Martushev | Amy Palmer | Robin Palmer | Kevin Brubaker | Cheryl Brubaker | Noam Bauman | Simeon Goddard | Jennifer Goddard | Zoe Watt | Chris Watt | Lashley Denisse | Christian Sauter | Daniela Gonzalez | Nancy Fannon | Zev Paiss | Jan Krieger | Karen Krieger | Larry Mallard | Mitzi Mallard | Matt Babich | Lisa Hudson | Doug Hudson | Ian Ord | Hayley Macmillan Ord | James Price | Derek Lemkin | Ulysse Lemkin | John Cusick | Jill Lanzl | Ethel Araya | Adrian Arias | Doug Michaels | Ryan Edgar | Yannick Michaud-Brault | Jaime Bravo | Laura Porras | Carlos Quesada | Victor Garita | Alex Reyes | Manuel Yglesias | Andrés Fernandez | Richard Cerdas Gaitán | Adriana Bravo / Gonzalez | Cinthya González Cortés | Carl Wells | Spaciale Novak | Anna Denney-Sandfer | Kylie Harris | Dan Moseley | John Robinson | Melissa deLisser | Blair Drummie | Gale Ottley | John Ford | Maxime Viellard | Patrizia Rosati | Drew Hicken | Karen Lamb | Ivan Pojdl | Tracey Shipman | Aaron Taylor | Kevin Doucet | Manolo Jaramillo | Carrie McKeegan | David McKeegan | Stefan Zahnd | Natalie Von Toussaint | Andie Roeder | Beverly Kitson | Bianca Srebnick | Lyle Srebnick | Amanda Waters | Travis Blaser | Friedrich Elmendorf | Macon Clarkson | Sophia Cobos Atkin | Charles Atkin | Brandye Grote | Macarena Minguet | Robin Van Domelen | Virginia Wheaton | Earl Lawrence | Jason Osburn | Rodger Dwork | Ann Auchincloss | Ken Wishart | Shelley Wishart | Lauren Alderfer | Henry Alderfer | Lisa Booth | Gary Booth | Sharon Ziff | Alan Ziff | Margaret Javorsky | Jason Javorsky | Berndt Matthias | Brian Davidson | Debbie Hathaway | LaLanne Delis | Steve Delis | Andrew Wayne Edelist | Tricia Tait | Chloe Lankshear

PROGRAMAS 2023

EN 2023 NUESTRO ENFOQUE ESTUVO
BASADO EN 2 ÁREAS PRINCIPALES:



CONSERVACIÓN DE
LA BIODIVERSIDAD.



PLANIFICACIÓN Y
PARTICIPACIÓN
COMUNITARIA



CONSERVACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD



Promover la conservación por medio de la protección del Refugio Nacional de Vida Silvestre Ostional y la Reserva Privada de la Asociación Cívica.



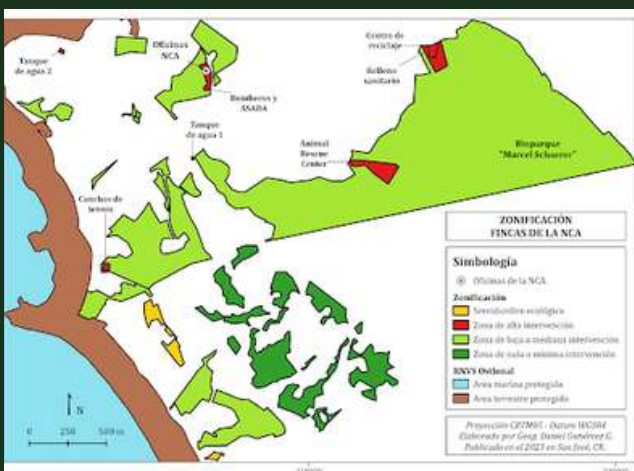
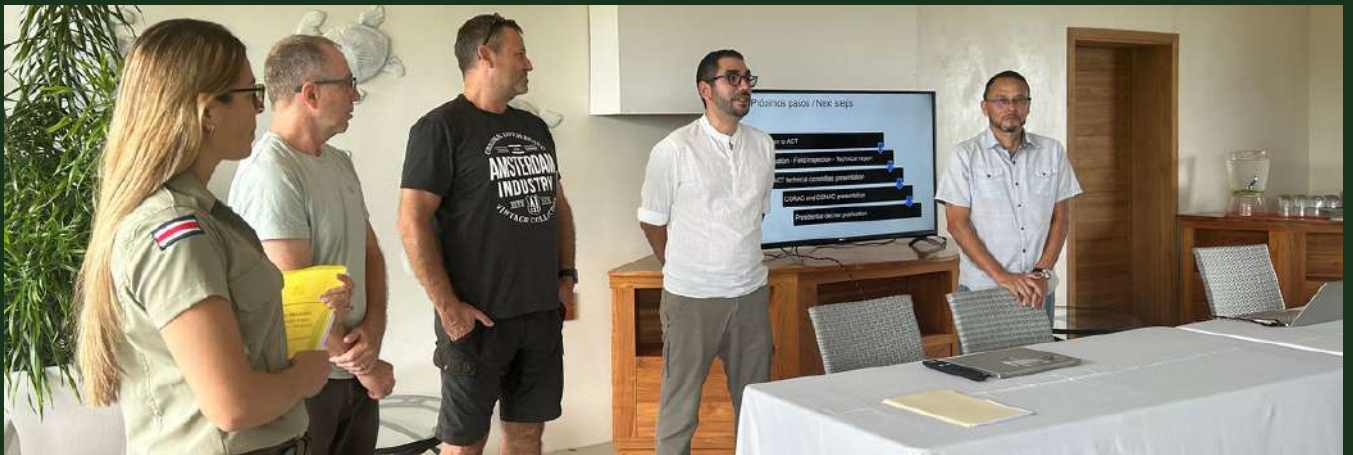
CONSERVACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD

REFUGIO NACIONAL PRIVADO DE LA NCA

Luego de mucho tiempo de espera, finalmente logramos finalizar el Plan de Manejo de lo que será nuestro nuevo Refugio Nacional Vida Silvestre Privado. Este es un documento técnico que detalla todos los requisitos que se necesitan para que nuestras propiedades constituyan una nueva área protegida, oficialmente creada en Costa Rica mediante un decreto.

De esta manera, nos garantizamos que habrá una protección legal extra a todos nuestros bosques, por medio de la participación del Sistema Nacional de Áreas de Conservación -SINAC. El proyecto ya fue presentado oficialmente a las autoridades y ha iniciado el proceso de aprobación que tardará aún varios meses más.

Con la creación de un nuevo Refugio Privado, Nosara se convertirá en uno de los distritos con mayor cantidad de hectáreas protegidas considerando el Refugio Ostional y las hectáreas de la NCA. Más de 600 vecinos directos de la NCA se beneficiarán a partir de que su nuevo vecino sea un área protegida oficialmente reconocida.



CONSERVACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD



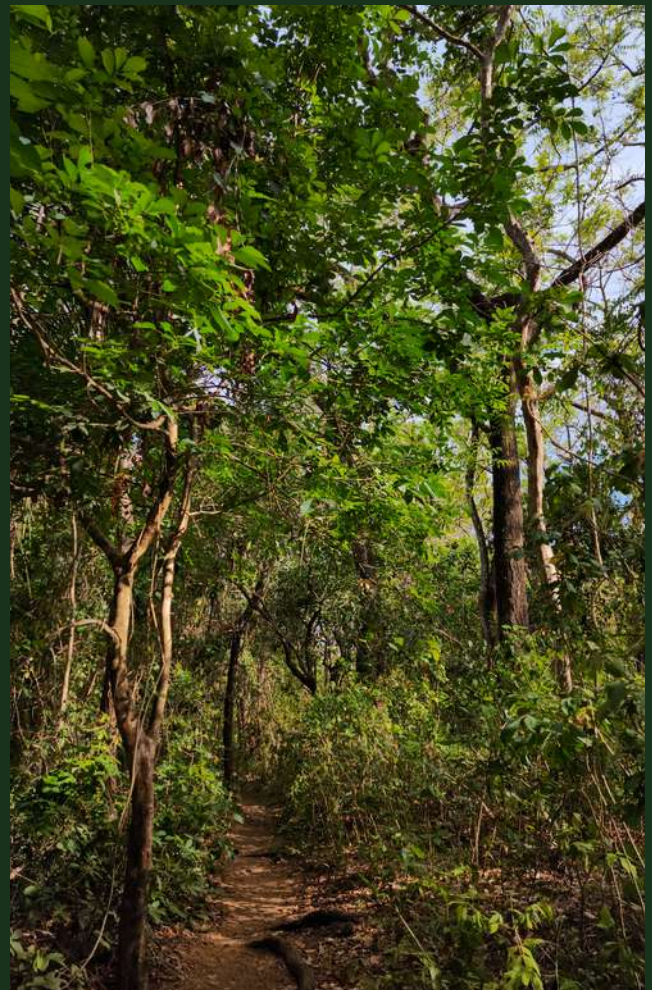
CONSERVACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD

DEFENSA DE NUESTROS BOSQUES

La NCA realiza un esfuerzo permanente para garantizar la defensa legal de los bosques. Nuestra reserva, dividida en 36 fincas que totalizan 250 hectáreas, tienen un muy alto valor de la tierra y enfrenta constantemente amenazas de diversos tipos.

Desde vecinos que deciden tirar basura de manera ilegal en las propiedades, o vecinos que deciden “limpiar” por su cuenta el bosque e instalar sistemas de iluminación para mantener sus casas más “seguras”. Esto implica una labor permanente de monitoreo y vigilancia.

Como parte de esta labor, también nos presentamos ante el Concejo Municipal de Nicoya nuevamente, a presentar nuestra defensa de las supuestas 80 hectáreas que son parte del reclamo que un sector del Concejo Municipal ha realizado, quedando demostrado una vez más, que la Asociación no posee tierras que deban ser traspasadas a la Municipalidad, como lo hemos sostenido desde siempre, y como se ha confirmado en sentencias judiciales.





CONSERVACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD

RED NACIONAL DE RESERVAS

Nuestro Director Ejecutivo fue nombrado en la Junta Directiva de la Red Nacional de Reservas Privadas de Costa Rica. Esta es una organización sombrilla que reúne a todos los propietarios de reservas en todo el país y nos permite acceder a un espacio mayor de representación y networking para seguir encontrando nuevas oportunidades para la conservación



INAUGURACIÓN DEL CENTRO DE RESCATE IAR

Finalmente el Centro de Educación y Rescate de Vida Silvestre Michael Uren, fue inaugurado por parte de International Animal Rescue. Este es un centro de clase mundial que se encuentra dentro de la Reserva de la NCA conocida como Bioparque, gracias al convenio que firmamos entre NCA y IAR.



CÁMARAS TRAMPA

El proyecto de monitoreo de fauna silvestre liderado por Wildlife Conservation Association WCA ha seguido identificando las especies que se observan dentro y fuera de nuestra Reserva gracias a las cerca de 10 cámaras instaladas, con las que se han observado diversas especies a lo largo del año.



Foto WCA



CONSERVACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD

INSCRIPCIÓN EN RÉGIMEN FORESTAL Y CRÉDITOS DE CARBONO

Nuestras propiedades lograron nuevamente su inscripción en el Régimen Forestal del país, lo que nos permite solicitar exoneraciones de impuestos territoriales. También, este año firmamos el contrato entre NCA y FONAFIFO (Fondo Nacional de Financiamiento Forestal) para inscribirnos en el programa REDD+. Gracias a este programa, la NCA cede las reducciones de emisiones de gases de efecto invernadero al FONAFIFO, generadas en 54 de nuestras hectáreas de bosque.



ORDENAMIENTO DE LOS TÍTULOS DE PROPIEDAD Y PLANOS

Luego de un gran esfuerzo de la Asociación, sus miembros, donantes y aliados, hemos logrado que 24 propiedades se encuentren totalmente libres de anotaciones registrales, es decir un 66% de las fincas.

La importancia de mantener un ordenamiento en los títulos de propiedad es vital para poder proteger nuestro patrimonio, especialmente para poder activar proyectos como los de la creación del Refugio Privado, en el que solo se pueden inscribir propiedades debidamente ordenadas.

Los traslapes de fincas son bastante comunes en Nosara y NCA, por las características de sus propiedades ha venido arrastrando una serie de traslapes que se han identificado. En cada caso la Junta Directiva ha iniciado procesos de negociación, siempre procurando la protección del bosque y de las áreas protegidas.

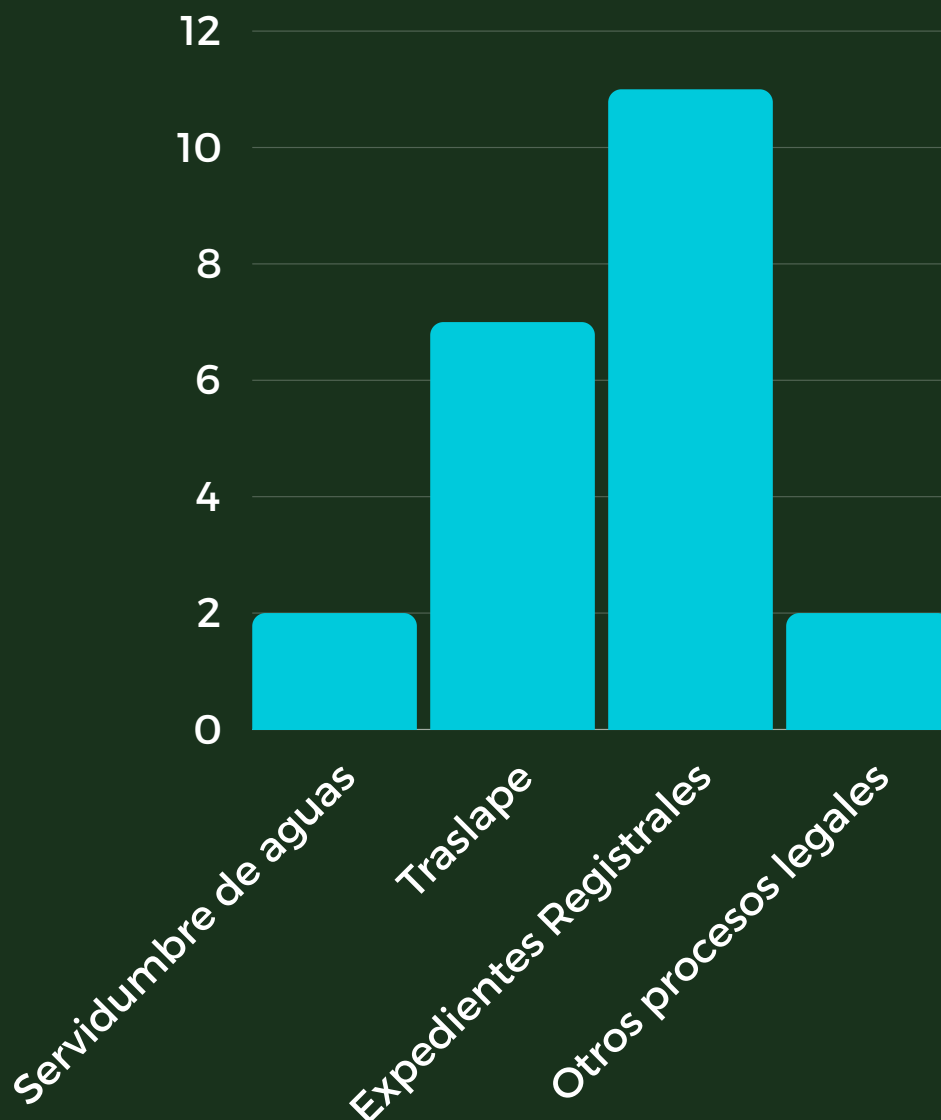
Es particularmente destacable, el caso de la finca #7302, la cuál existe inscrita en Nosara desde 1943 y sobre la que se han generado decenas de traslapes con múltiples propietarios en la zona. Este año, finalmente después de décadas de esperar y tratar de encontrar una solución, la finca 7302 fue debidamente identificada a nombre de NCA y estamos en la recta final para poder inscribir el Bioparque, el área de bosque más importante en posesión de NCA



CONSERVACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD

ORDENAMIENTO DE LOS TÍTULOS DE PROPIEDAD Y PLANOS

En este momento tenemos 2 casos de solicitud de servidumbre de aguas en análisis por parte del equipo técnico y legal de NCA. También estamos atendiendo 11 expedientes del Registro Nacional en el que nuestras propiedades se ven involucradas, 7 casos pendientes desde la parte catastral en su mayoría por traslapes, 1 proceso administrativo por denuncia ambiental y 1 denuncia penal presentada por NCA.





CONSERVACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD

PROTECCIÓN DE LOS ACUÍFEROS Y CIERRE DE BOTADEROS ILEGALES

El crecimiento exponencial de la construcción en el distrito ha traído problemas adicionales con la gestión de los desechos de construcción. El botadero que se encuentra dentro de la propiedad de la NCA se mantiene cerrado y está a la espera de que logremos juntar los casi \$400.000 necesarios para su cierre técnico. Este proyecto ya fue presentado al Instituto de Desarrollo Rural (INDER) y en 2024 estaremos explorando nuevas opciones desde la inversión privada para poder analizar su viabilidad.



Al mismo tiempo, hemos dedicado tiempo y esfuerzo a visibilizar el problema de los botaderos ilegales que han proliferado, especialmente ubicados en Nosara Springs y Santa Marta. Hemos logrado la atención de los medios de comunicación La Nación y La Voz de Guanacaste que han estado cubriendo este problema y generado mayor presión mediática para encontrar soluciones definitivas. Mientras tanto, exploramos también otras soluciones con diversos actores de la comunidad que están liderando este tema como Nosara Recicla.





CONSERVACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD

SOPORTE AL REFUGIO NACIONAL DE VIDA SILVESTRE OSTIONAL



Nuestro compromiso permanente con la defensa del Refugio Ostional se ha mantenido a lo largo de 2023:

- Participamos de manera activa por medio de nuestro Director Ejecutivo en 9 sesiones del Consejo Asesor del Refugio Ostional - CIMACO
- Mantuvimos nuestra presencia en las Comisiones Legales y de Plan de Manejo
- Brindamos asesoría legal y de comunicación luego de la publicación de la sentencia completa de la Sala Constitucional en la que se declara el Refugio nuevamente como estatal.
- Colaboramos en la delimitación de áreas de protección colocando cercas en los límites del refugio.
- Mantuvimos activa la limpieza semanal de playas de Guiones y Pelada que realizamos todos los lunes por la mañana.
- Colaboramos con el proceso de Bandera Azul Ecológica de Playa Pelada
- Co-organizamos junto con la administración del Refugio, el evento oficial de celebración del 40 aniversario del Refugio Ostional
- Publicamos constantemente material educativo en redes sociales sobre la importancia de la protección del refugio, el cumplimiento del reglamento de uso público y la protección de la tortuga lora.
- En conjunto con Bomberos de Nosara, estamos de manera activa constituyendo el Comité de Vigilancia de los Recursos Naturales -COVIRENA, un comité que tiene la potestad de apoyar al personal del Refugio en las labores de vigilancia y protección, al cual esperamos que se sumen más personas de la comunidad este próximo año.



CONSERVACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD

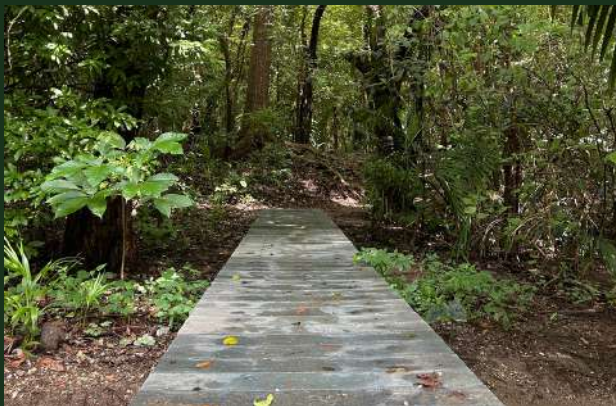
SENDEROS DE NOSARA

Nuestra prioridad durante el año fue mantener los senderos activos y transitables, al mismo tiempo que trabajamos en el diseño del Plan Maestro del proyecto que en el futuro esperamos que pueda conectar a Santa Marta con Esperanza por medio de una ruta de sendero paralela a la carretera 160, utilizando los senderos de la NCA y cubriendo un trayecto de 6.5 kilómetros.



Este año logramos la donación de 50 metros de tubería para poder canalizar todas las aguas que estaban afectando el sendero en época de lluvia, colocamos 6 vagonetas de material para mantener los senderos transitables e iniciamos la colocación de los nuevos rótulos que identificarán los accesos al sendero para que sea mucho más fáciles de identificar para los turistas y residentes.

En 2024 estaremos trabajando en consolidar las alianzas con los negocios de la comunidad que han manifestado su interés en donar para generar una primera sección del sendero que sirva de modelo para la construcción del resto de la red.





PLANIFICACIÓN Y PARTICIPACIÓN COMUNITARIA



Toda comunidad es una alianza público-privada que requiere de una buena gobernanza para ser gestionada.



PLANIFICACIÓN Y PARTICIPACIÓN COMUNITARIA

11 EVENTOS EN EL AÑO
640 PARTICIPANTES

- Asambleas de la NCA
- NOCA
- Picnic en el Río
- Limpieza Comunitaria
- Talleres con las ASADAS
- Sesiones de trabajo de Friends of Nosara
- Feria de Organizaciones de Friends of Nosara
- Presentación del Plan de Manejo del Refugio Privado
- Inauguración de Calle Modelo
- Talleres de Presentación del Informe Estado de Nosara
- Concierto de Aniversario del Refugio Ostional



PLANIFICACIÓN Y PARTICIPACIÓN COMUNITARIA

REPORTE “ESTADO DE NOSARA”

En 2022 logramos ejecutar el proyecto “Estado de Nosara” un informe que resume los principales indicadores sobre la situación de nuestro distrito en materia de empleo, salud, educación, ambiente y población; que le permita a los tomadores de decisión, tanto del sector público como de la comunidad en general, contar con mejores herramientas.

La construcción del reporte ha sido un proceso retador, y su primera edición está lista para ser publicada y socializada, luego de entrevistar a 25 organizaciones y líderes locales, y reunir los datos de 22 instituciones públicas acerca de la realidad de Nosara.

El Reporte utiliza una metodología inspirada en la teoría de la Economía de la Dona, aplicada en otras ciudades del mundo para poder resumir de manera gráfica los principales indicadores en materia ambiental y social.



La etapa final de elaboración del reporte consistió en 2 talleres comunitarios, uno organizado en inglés al que asistieron 55 personas y otro en español en el que 25 personas; para un total de 80 participantes, pudieron escuchar al equipo consultor y hacer observaciones de información que debía ser también contemplada.

Hoy, gracias al Estado de Nosara, comprendemos mejor la dimensión de los problemas de la comunidad, en su mayoría relacionados con un problema o causa raíz que podría resumirse en que: “El desarrollo ha generado flujos financieros y riqueza económica pero también inequidad, infraestructura colapsada, degradación ambiental, pérdida de hábitats y conectividad biológica, además existe insuficiencia fiscal por parte de las entidades públicas versus demanda de servicios y desplazamiento social”

Conociendo esta realidad, la Asociación Cívica de Nosara reafirma ahora más que nunca su labor de facilitar los procesos por medio de la promoción de las alianzas público-privadas luego de estas casi cinco décadas de experiencia.

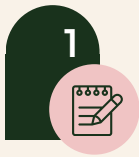


PLANIFICACIÓN Y PARTICIPACIÓN COMUNITARIA

PLAN REGULADOR

La NCA forma parte de la Comisión de Plan Regulador para el Cantón de Nicoya desde hace ya casi 5 años. Este es un proceso de largo plazo en el que cada cantón de Costa Rica debe desarrollar los pasos necesarios para contar con una zonificación técnicamente validada.

FASES DE UN PLAN REGULADOR



Preparación preliminar



Diagnóstico del territorio



Formulación de la propuesta



Adopción y asesoría del nuevo plan regulador

Para el cantón de Nicoya se ha completado la primera fase en su totalidad. La segunda fase corresponde al análisis de información para identificar los hallazgos con relación a las potencialidades, limitantes, necesidades e impactos territoriales. En esta segunda fase se deben realizar seis tipos de diagnósticos:

1. Social (100% completado)
2. Físico espacial (100% completado)
3. Económico (100% completado)
4. Jurídico (100% completado)
5. Político institucional (en proceso)
6. Ambiental (en proceso)

En relación con el eje político-institucional, este proceso se inició en noviembre del 2023 y se espera que concluya a inicios de 2024.

Dos aspectos importantes que ocurrieron durante el 2023 son la renovación de la Comisión de Plan Regulador y la contratación del INVU (Instituto Nacional de Vivienda y Urbanismo) como parte del proceso de asesoría.

La comisión del plan regulador tuvo solamente tres sesiones oficialmente convocadas, por esa razón el Alcalde solicitó la renuncia de los miembros que no estaban asistiendo a las reuniones y la comisión se ha renovado. El cantón de Nicoya al estar cercano de terminar la fase 2, requiere que el INVU revise los diagnósticos (6 ejes) y emita una resolución de aprobación o de las mejoras que se deben realizar. Esta aprobación es fundamental para iniciar la fase 3 que corresponde a la formulación de la propuesta del plan regulador y es en donde están concentrados los esfuerzos de los próximos meses.

En este proyecto hemos invertido en 2023 más de \$16.000 en apoyo directo.



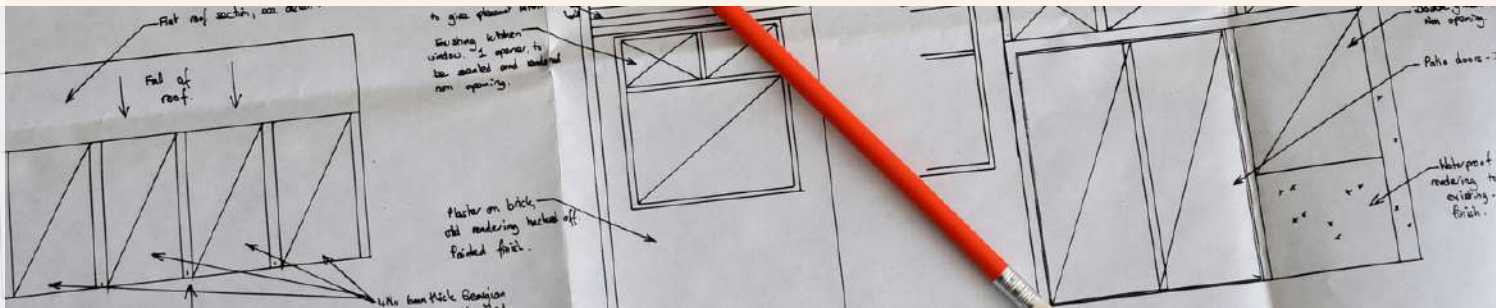
PLANIFICACIÓN Y PARTICIPACIÓN COMUNITARIA

REGLAMENTO TEMPORAL DE CONSTRUCCIONES

En 2019 la Asociación Cívica había propuesto a la Municipalidad de Nicoya una versión de reglamento temporal de construcciones como medida para ordenar nuestro territorio hasta que contáramos con un Plan Regulador. Este Reglamento temporal fue acogido, modificado y luego aprobado por la Municipalidad para ponerlo en funcionamiento.

El reglamento incluye:

- Definición de altura de las construcciones (9 metros en el primer kilómetro y 12 metros en los siguientes 4 kilómetros desde el Refugio)
- Sistemas de iluminación que apunten al suelo en el exterior y no afecten a las tortugas
- Construcción de solamente el 50% del área total de los lotes para evitar la impermeabilización.
- Construcciones deben contar con sistemas de tratamiento de aguas residuales



Lamentablemente, luego de pocos meses de haber sido aprobado, la Municipalidad de Nicoya fue demandada por parte de la empresa **JBR CAPITAL VENTURES**, la cual pretendía declarar absolutamente nulo el reglamento. Esta demanda prevaleció y el reglamento quedó en suspenso a la espera de una sentencia definitiva.

Sin embargo, este año el Tribunal Contencioso Administrativo declaró que la Municipalidad de Nicoya y la Asociación Cívica habían ganado la demanda:

La sentencia del Tribunal indica que:

- Se pudo comprobar que efectivamente la Municipalidad de Nicoya, previo a poner en vigencia el reglamento, efectivamente realizó la audiencia pública para recibir observaciones por parte de los vecinos o interesados.
- El hecho de no contar con un Plan de Manejo para el Refugio Ostional, no limita la potestad de la Municipalidad de poder emitir reglamentos considerando el riesgo ambiental.
- Es un deber de las Municipalidades regular situaciones de interés ambiental aún y cuando no existan Planes Reguladores aprobados, por lo tanto la Municipalidad de Nicoya actuó conforme a su deber constitucional de protección del ambiente.



PLANIFICACIÓN Y PARTICIPACIÓN COMUNITARIA

REGLAMENTO TEMPORAL DE CONSTRUCCIONES

A pesar de haber recibido esta sentencia en su contra, el 30 de octubre del 2023 la compañía JBR CAPITAL VENTURES presentó un recurso de apelación (casación) contra la sentencia. *Este recurso se encuentra en estudio por parte de la Corte Suprema de Justicia y a la fecha de cierre de este reporte, no se ha admitido ni rechazado el recurso.* Mientras tanto nuestro equipo legal estudia todas las posibilidades de poder retomar la vigencia del reglamento lo más pronto posible y analiza las estrategias en caso de que debamos continuar la defensa del Reglamento en una nueva instancia judicial.



SITUACIÓN LEGAL DEL REFUGIO OSTIONAL

En febrero de 2023, se publicó la sentencia mediante la que La ley 9348 del Refugio Nacional de Vida Silvestre Ostional fue anulada. La ley anulada tenía como objetivo establecer un régimen jurídico especial para el Refugio, permitiendo la regulación de los usos de suelo y un régimen especial de concesiones para el área protegida que se extiende desde Guiones Sur hasta Playa Ostional.

Ante esta anulación, el Refugio ha pasado a ser nuevamente un área 100% estatal (en vez "Mixto") Sin embargo, las autoridades del SINAC (Sistema Nacional de Áreas de Conservación) han manifestado que su interés no está en generar desalojos sino trabajar en una nueva propuesta de ley que proponga de nuevo una dinámica mixta en la que participe el Estado y los privados.

En este proceso la NCA brinda acompañamiento técnico a la administración del Refugio y al Consejo Asesor, para encontrar las mejores soluciones. Seguiremos trabajando para apoyar una nueva propuesta de proyecto de ley partiendo de nuestro compromiso:

- Velar por la protección del Refugio Ostional y las personas que en él habitan.
- Que el Refugio siga siendo un referente mundial en integración comunitaria y sostenibilidad.
- Seguir formando parte activa de las soluciones integrales de conservación de la mano con las comunidades.



PLANIFICACIÓN Y PARTICIPACIÓN COMUNITARIA

REUNIÓN DE ALCALDES DE GUANACASTE

El 31 de marzo asistimos a una presentación con la mayoría de los alcaldes del área de Guanacaste a la que fuimos invitados para exponer el caso de la NCA como un actor de la comunidad enfocado en la generación de alianzas público-privadas y en la conservación del medio ambiente. La reunión fue muy provechosa además para conocer de la experiencia de otros cantones y del potencial que tiene el trabajo articulado en la Provincia de Guanacaste.



TALLERES NOCA Y PICNIC EN EL RÍO

A inicios de año participamos con los chicos y chicas de Del Mar Academy y el Colegio Bocas de Nosara en el taller para generar un proyecto de intervención del dique del Río Nosara mediante la construcción de un sendero. Este sendero, que sería una de las fases del proyecto Senderos de Nosara, está generando excelentes espacios de convivencia en los que jóvenes locales y extranjeros se unen para resolver problemas comunitarios, lo que permite romper barreras culturales y pensar en el futuro de Nosara a partir de un modelo de cooperación mucho más sólido.

Con estos mismos jóvenes organizamos en Marzo el evento Picnic en el Río, que se sumó a la jornada nacional de acciones por los ríos en Costa Rica. En este evento abierto al público, compartimos comidas típicas, música y arte, reencontrándonos como comunidad y conectándonos con el Río Nosara.





PLANIFICACIÓN Y PARTICIPACIÓN COMUNITARIA

CALLE MODELO



Calle Modelo es hoy una realidad. Luego de dos años de planificación en los que inició la participación de la comunidad, la definición del concepto, la concreción de la alianza con la Municipalidad y la fase constructiva, hoy el proyecto está finalizado.

En 2023 logramos transformar los 700 metros que unen la carretera 160 con la entrada del Refugio Ostional en Guiones, incluyendo aceras, adoquines, espacios de parqueos, pasos peatonales y un sistema de canalización de aguas. En esta calle, más de 60 negocios prestan sus servicios a cientos de turistas que nos visitan cada día.

Este fue un proyecto generado a partir de una alianza entre Nosara.com, Harmony Projects, la Municipalidad de Nicoya y la NCA como facilitadora de la alianza y de la ejecución del proyecto, con la participación del consorcio Laboro-Terratractores y el soporte técnico de Sphera Sostenible y Vida Architecture y la firma WQG como directores del proyecto.

El “modelo” de esta calle consistió en validar una forma de resolver los problemas de Nosara: Sumar al sector privado y al sector público a través de mecanismos de alianza en los que se multipliquen los esfuerzos. Hoy, luego de una inversión millonaria, se marca un precedente para la comunidad.

La calle fue oficialmente inaugurada el 28 de octubre con la presencia del Alcalde de Nicoya, grupos de adultos mayores, niños de la comunidad, vecinos y trabajadores de la zona.

En la NCA queremos que esta experiencia se siga replicando, por eso ya hemos iniciado conversaciones con distintos grupos de vecinos de otros sectores del distrito para poder repetir la experiencia y mejorar desde una visión integral y propositiva, la red vial de toda la comunidad.



PLANIFICACIÓN Y PARTICIPACIÓN COMUNITARIA

APOYO A LAS ASADAS

En 2023 iniciamos un trabajo mucho más directo de contacto con grupos organizados de la comunidad, incluyendo las ASADAS de nuestro distrito. Las ASADAS son las organizaciones que por ley tienen la competencia de administrar los acueductos y proveer el servicio de agua.

Durante este proceso realizamos cuatro talleres de trabajo con representantes de la administración y las juntas directivas de las ASADAS, estos talleres se enfocaron en:

- Dos sesiones de planeamiento para generar posibles proyectos conjuntos por medio del fortalecimiento de una red de ASADAS en el distrito a partir de la identificación de necesidades compartidas.
- Presentación de los Resultados del Estudio Hidrogeológico de Nosara con el mapeo de los acuíferos.
- Presentación de Resultados de Contaminación del Agua por parte de la organización Wildlife Conservation Association.

Este es un proyecto de largo plazo en el que consideramos que es esencial mantener las alianzas que generen mejoras tanto en los acueductos y el sistema de distribución de agua, pero especialmente en las soluciones para el tratamiento de las aguas residuales.





PLANIFICACIÓN Y PARTICIPACIÓN COMUNITARIA

FRIENDS OF NOSARA



Luego de haber realizado el mapeo de todas las organizaciones sin fines de lucro existentes en la comunidad, nos dimos a la tarea de impulsar un mayor trabajo en conjunto. Por eso, gracias a la visión de Mike y Alice Olson quienes lideraron la plataforma Friends of Nosara durante más de dos décadas, en 2023 la NCA incentivó junto con representantes de otras organizaciones, la renovación de Friends of Nosara como la red local de organizaciones sin fines de lucro.

Contar con una red local de organizaciones sin fines de lucro es vital para poder articular esfuerzos desde el punto de vista de la filantropía pero muy especialmente del impacto que todas estas organizaciones sociales y ambientales pueden generar en la comunidad.

En este momento las organizaciones fundadoras de Friends of Nosara están en la última etapa de firma del Acuerdo de Entendimiento entre las partes, mediante el que oficialmente queda reactivada la red bajo un nuevo enfoque.

Este año el evento de re-lanzamiento de Friends of Nosara se realizó en el emblemático Olga's, con la participación de las organizaciones fundadoras, que mostraron sus principales proyectos y resultados. El siguiente paso será la incorporación de todas las organizaciones privadas sin fines de lucro mediante un proceso de registro que además permita demostrar el compromiso de cada una por cumplir con la mejora continua para impactar en nuestra comunidad.

Ahora estamos convencidos de que utilizar los datos provenientes de estudios como el Estado de Nosara, puestos al servicio de las ONGs, pueden marcar la diferencia. Igualmente tener acercamientos con la Municipalidad, el Gobierno de la República y otros actores internacionales, a partir de una visión común de Nosara, es sin duda una oportunidad enorme para no diluir los esfuerzos sino concentrarlos donde realmente se pueden mover las agujas.



PLANIFICACIÓN Y PARTICIPACIÓN COMUNITARIA

CELEBRACIÓN DEL 40 ANIVERSARIO DEL REFUGIO OSTIONAL



Y así llegamos al cierre de 2023 con un maravilloso evento para celebrar los 40 años de la creación del Refugio Nacional de Vida Silvestre Ostional creado en 1983 en el sector de Ostional y extendido en 1985 al sector de Pelada y Guiones gracias a la intervención de la NCA por medio de la donación de sus propiedades y su decidido esfuerzo de conservación y liderazgo.

El evento contó con el músico internacional Manuel Obregón y el artista Carlos Hiller, los cuales mediante un espectáculo de música y pintura, ofrecieron en un evento totalmente gratuito y abierto al público, un espacio de conmemoración y celebración para todo Nosara.



OPERACIONES

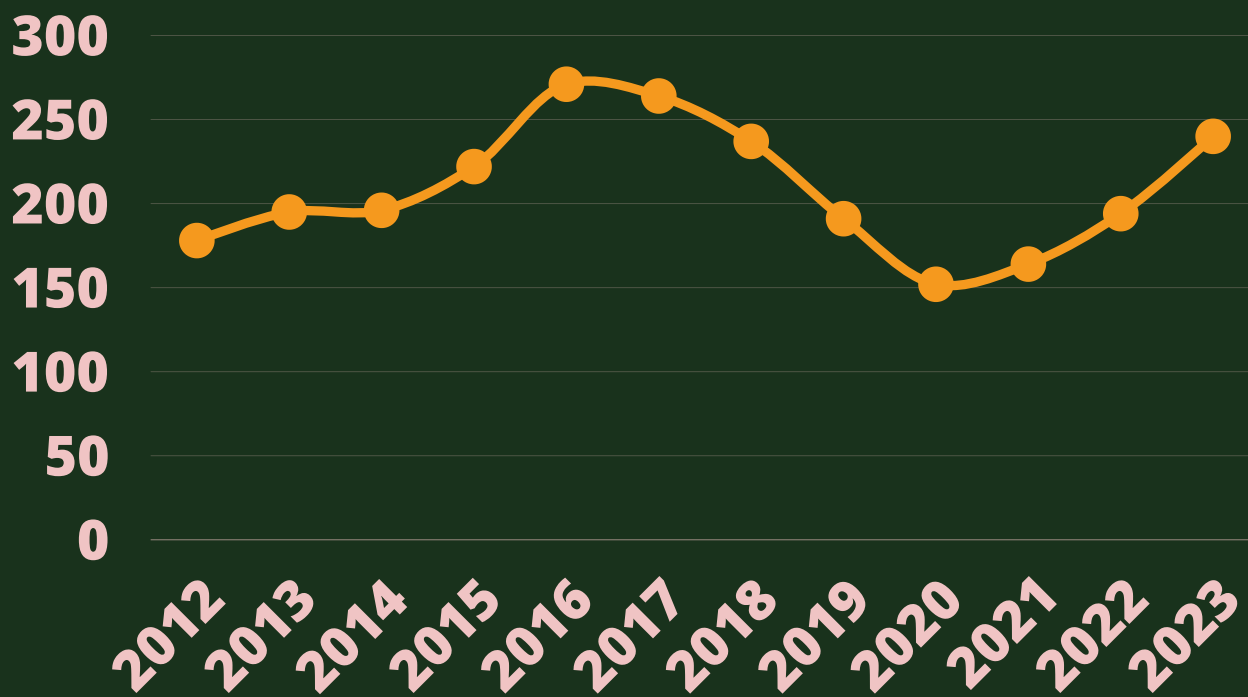
CENTRO CÍVICO

Las instalaciones del Centro Cívico se mantuvieron abiertas para toda la comunidad. Desde nuestra sede opera la ASADA de Playas de Nosara así como el Banco de Alimentos en el que las familias de escasos recursos reciben donativos. Nuestra sala de reuniones también se remodeló gracias a un convenio con la firma EY y se encuentra disponible para uso de otros grupos de la comunidad.

Este año hicimos mejoras necesarias en el edificio como los sistemas de iluminación y de canoas.



MEMBRESÍAS



Como parte del relanzamiento del nuevo sitio web, renovamos las categorías de membresía para la Asociación creando nuevas oportunidades para que personas nacionales puedan ser parte de NCA a partir de un monto más bajo, así como actualizando los otros montos de membresía luego de más de 12 años de no haber variado.

Nuestra membresía mantiene una tendencia de crecimiento de más del 20% anual, pasando de 196 miembros activos en 2022 a 240 activos a finales de 2023.

En este momento 42% de nuestros miembros activos, aún se encuentran suscritos a una de las anteriores categorías de membresía, con lo cuál, su renovación hacia las nuevas opciones nos genera además una posibilidad adicional de recaudación de fondos que podría significar alrededor de \$9.000 adicionales en 2024. En este momento contamos con un adicional de 58 membresías pendientes de renovación debido al cambio de categoría. De confirmarse todas, podríamos contar al finalizar 2024 con casi 300 membresías activas, un número que se estaría alcanzando por primera vez en la historia reciente de la Asociación.

MEMBRESÍAS

No obstante, si consideramos que tan solo como vecinos directos de la Reserva de la NCA existen más de 600 propietarios, nos damos cuenta de la magnitud de vecinos que aún nos falta por invitar a formar parte de esta Asociación.

La categoría Nosara Membership es un proyecto piloto que desde 2022 tenemos activo y con el que este año se giró directamente a dos organizaciones locales de la siguiente forma:

Bomberos de Nosara: \$2.608

Nosara Recicla: \$2.065

INDIVIDUAL

- Residente/Visitante: \$20 Mensual
- Nacional: \$4 Mensual

FAMILIA

- Familia: \$25 Mensual

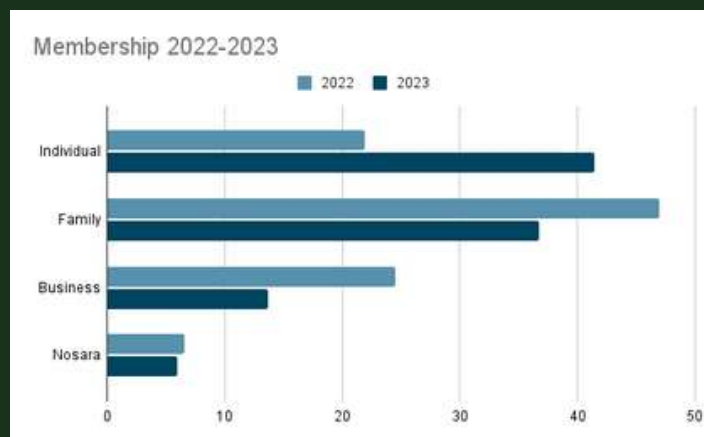
¡ÚNETE A NOSOTROS!

PATROCINADORES EMPRESARIALES

- Oro**: \$1200 Anual
- Plata**: \$600 Anual
- Verde**: \$350 Anual

¡APOYO

Considerando el tipo de membresía, este año observamos un aumento del porcentaje de membresías individuales con respecto a 2022 y una disminución proporcional de las membresías activas de familias y negocios. Esto se explica en parte por la cantidad de membresías pendientes.



COMUNICACIONES

RESULTADOS

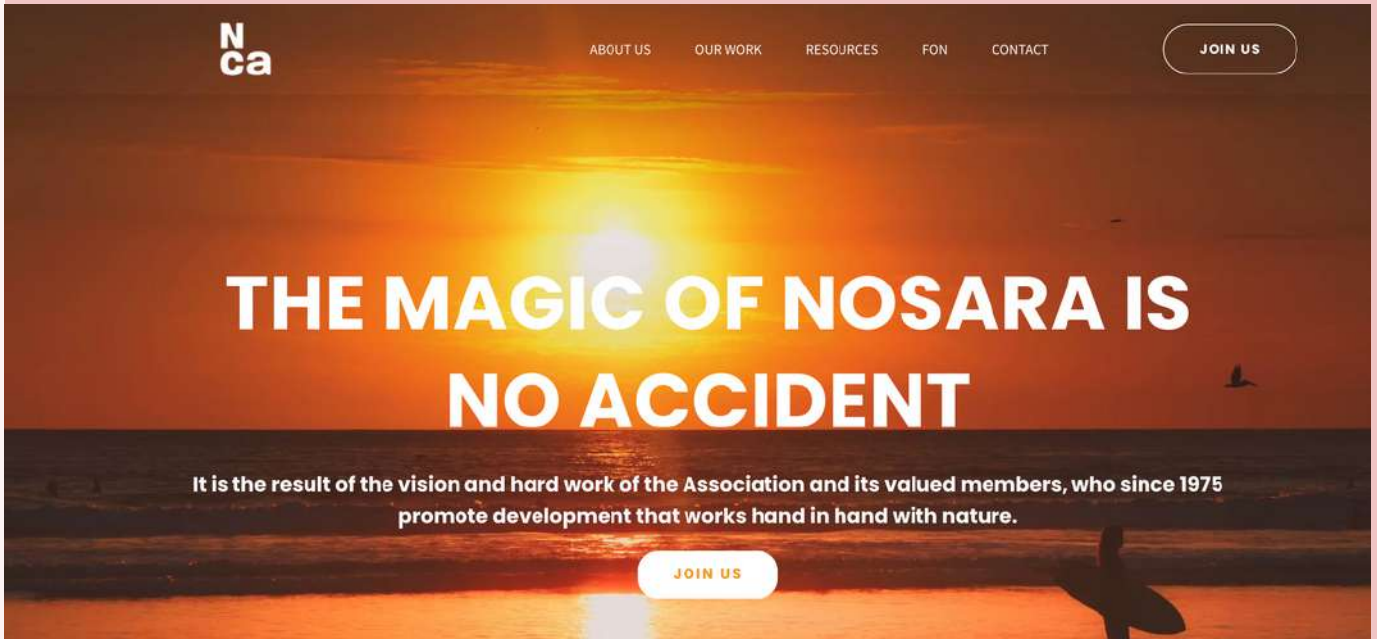


-  25+ EMAILS
 -  17 BLOGS
 -  51 POSTS
 -  331 HISTORIAS
 -  3 CAMPAÑAS PAGAS
 -  22 REELS
 -  12 COBERTURAS DE EVENTOS
 -  MÁS DE 3000 PERSONAS ALCANZADAS*
- *EN PROMEDIO POR MES

Gracias al lanzamiento de un nuevo sitio web y optimizaciones/profesionalización de procesos y herramientas, la NCA cuenta ahora con un repositorio y sistema de comunicación más robusto.

COMUNICACIONES

NUEVO SITIO WEB



<p>Gold</p> <p>\$1200 Yearly</p> <ul style="list-style-type: none"> Two Voting Members Logo in our Sponsors section (Big Size) Mentions in our main events Social Media Content (twice a year) Annual members-only workshop to define priorities and review budget proposals. <p>SUPPORT</p>	<p>Silver</p> <p>\$600 Yearly</p> <ul style="list-style-type: none"> One Voting Member Logo in our Sponsor Section (Medium Size) Social Media Content (Yearly recognition) Annual members-only workshop to define priorities and review budget proposals. <p>SUPPORT</p>	<p>Green</p> <p>\$350 Yearly</p> <ul style="list-style-type: none"> One Voting Member Logo in Sponsor Section (Small Size) Annual report sponsor section Annual members-only workshop to define priorities and review budget proposals. <p>SUPPORT</p>
---	--	--

Find here the legal documentation and useful info for your life in Nosara

ANNUAL REPORTS
Details on our work: specific projects & budget.
[LEARN MORE](#)

TRAIL MAP
Download the map of our trail system or access to the Google Maps service.
[DOWNLOAD HERE](#)

REGULATIONS & STUDIES
Final legal sentences, regulations and studies for tourism development.
[LEARN MORE](#)

BLOG

REGlamento de CONSTRUCCIONES ENTRA NUEVAMENTE EN VIGENCIA

BUILDING REGULATIONS ENTER INTO FORCE AGAIN

Steering the Future of Nosara: The Journey of the Regulatory Plan

COMUNICACIONES

Durante el 2023, lanzamos el nuevo sitio web de la asociación para ofrecer una experiencia más sencilla y agradable. El nuevo sitio cuenta con 7 páginas, incluyendo una página de inicio con enlaces a los principales temas de interés, sección sobre nosotros -con una línea del tiempo de la evolución de la NCA-, nuestro trabajo -con el plan de acción vigente-, recursos (documentación y reglamentos), Friends of Nosara, contacto y una página destino con nuestras membresías y donaciones. Además, se depuraron y publicaron más de 250 entradas de blog, ahora organizadas con una estructura de búsqueda basada en palabras clave. El sitio web también cuenta con optimizaciones en velocidad, motores de búsqueda e imágenes, así como un traductor automático y adaptación de visualización a diversos dispositivos.

FRIENDS OF NOSARA

Friends of Nosara is a not-for-profit group of private organizations that promote education, conservation, and provide essential services in our town by dealing with different community issues such as wildlife conservation, recycling, animal care, security, fire excursions, social and cultural development, and water quality.

[SUPPORT OVER 15 ORGANIZATIONS](#)

The partnering local non-profit associations listed below work tirelessly to protect our resources, animals, land, and beaches. These organizations rely almost exclusively on community donations. We hope you will consider supporting their work with a financial contribution so when you return to Nosara you will find that all that you love about it, is still here!

IMPACT

- 15+** Non profit organizations
- 30+** Community Projects
- 20+** Years of integration

COMUNICACIONES MEDIOS

Nosara tendrá una "Calle modelo" gracias a proyecto colaborativo

02 Mayo 2023



Conozca a los héroes de la naturaleza en Nosara

A punta de un machete y una pala, Daniel y Boanerges se encargan de proteger más



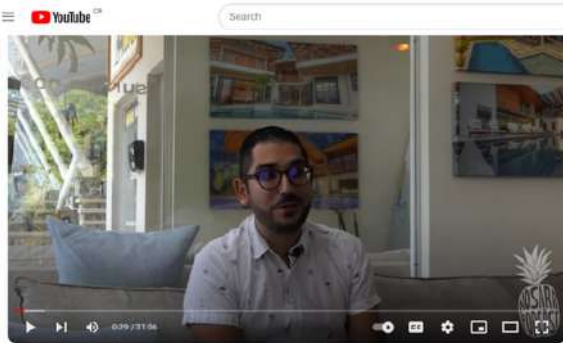
Encroachment on the Refuge

Nosara: 610 acres could become a new national wildlife refuge

By José D. Domín Barzuna
November 15, 2023



Inauguran en Nosara mejoramiento de la vía de entrada al Refugio Ostional



Meet Marco Villegas, Nosara Civic Association's Executive Director

SEMANARIO UNIVERSIDAD

País

Tribunal declara sin lugar demanda de empresario contra reglamento que protege refugio de Ostional

Por Fabiola Domareda García | pomaredafabiola@gmail.com
16 octubre, 2023

La empresa JBR Capital Ventures demandó en abril de 2020 a la Municipalidad de Nicoya por emitir un reglamento que protege el Refugio Nacional de Vida Silvestre Ostional.

LA VOZ

NICOYA, NOSARA, MEDIO AMBIENTE

Muni de Nicoya gana juicio contra empresario en Nosara por validez de reglamento de construcciones en Refugio de Ostional

Por Noelia Espinoza S. y José Pablo Domín B.
Octubre 19, 2023



NOSARA

Nosara: 247 hectáreas en camino a convertirse en nuevo refugio nacional de vida silvestre

Por José D. Domín Barzuna
Noviembre 15, 2023

THE VOICE OF ANACOSTA

NOSARA, NICOYA, NATURE

Municipality of Nicoya wins trial against businessman in Nosara over the validity of building code in the Ostional Refuge

By Noelia Espinoza S. and José Pablo Domín B.
October 19, 2023



Nosara se asfixia en quemas ilegales de basura

Bomberos confirman que en los últimos tres meses ha aumentado considerablemente el reporte de incendios en basureros clandestinos; llaman más de cuatro veces por semana y hasta varias personas en un mismo día

Por José Andrés Céspedes • 28 de mayo 2023, 6:00 a.m.

Nosara.com

UNITY AND PROGRESS IN NOSARA: CELEBRATING CALLE MODELO'S GRAND ACHIEVEMENT

The inauguration of Calle Modelo was a groundbreaking success that solidified the vibrant Nosara community and heritage. With the presence of Nosara Mayor Armando Brachos, representatives from various community groups, and so on at Nosara.com, the importance of working together to improve our lives and create a positive impact in the lives of many residents and visitors was emphasized.

REPORTE FINANCIERO

La sostenibilidad financiera de nuestra organización es una de las prioridades principales para mantener una operación activa y robusta.

En los últimos cinco años, NCA invierte casi el 50% de sus fondos en proyectos de largo alcance para toda la comunidad. En total, desde 2018 se han invertido casi \$500.000 para proteger la magia de Nosara por medio de la Protección del Refugio Ostional, la Conservación de de las 250 hectáreas de NCA y el soporte al Plan Regulador y al Reglamento Temporal de Construcciones de Nosara:

\$249.520 para la protección de 250 hectáreas de Bosque que son el amortiguamiento del Refugio Ostional, su equipo de mantenimiento, defensa legal, administración, cierre de basureros ilegales, impuestos territoriales y mantenimiento de sus senderos públicos y gratuitos.

\$140.567 para contar con un Plan Regulador y un Reglamento de Construcciones, invirtiendo en asesoría legal y estudios técnicos.

\$99.198 para apoyar directamente al Refugio Ostional, contratando asesoría legal, consultores técnicos y realizando limpieza de playas semanalmente.

¿PERO QUIÉN FINANCIA A LA NCA?

Nuestra Asociación, creada desde 1975, es una organización sin fines de lucro, conformada por ticos y extranjeros, familias y negocios que están conscientes de la necesidad de proteger nuestra comunidad.

Estos fondos son aportados por nuestra membresía y nuestros donantes, sin embargo, es también una realidad que la complejidad de los problemas de la comunidad y el crecimiento excesivo de la población ha generado que el modelo tradicional de recaudación de fondos de NCA sea insuficiente para cubrir esta creciente demanda de necesidades, por eso hemos venido enfrentando déficit financiero durante los últimos 5 años, el cuál ha sido cubierto con las reservas de la Asociación. Estas reservas sin embargo, están llegando a un punto riesgoso y deben ser re abastecidas pronto. Mientras tanto nuestro trabajo es hacer la operación mucho más sostenible, aumentar los ingresos por membresías y donaciones, y manteniendo el gasto controlado.

REPORTE FINANCIERO

AUTORIZACIÓN PARA RECIBIR DONACIONES LOCALES DEDUCIBLES DE IMPUESTOS

Recientemente presentamos ante el Ministerio de Hacienda la solicitud formal para que las empresas en Costa Rica puedan deducir de sus utilidades en el país las donaciones que realicen a NCA. Este es un gran paso para poder contar con ingresos adicionales por parte de las empresas de la comunidad que están dispuestas a contribuir a los proyectos y la operación de la Asociación.

REGISTRO EN EL PROGRAMA YO ME UNO DE BANCO BAC

Hemos abierto también cuentas bancarias con el banco BAC y nos hemos registrado en el programa Yo me Uno que está enfocado en el fortalecimiento de las ONGs de Costa Rica por medio de donaciones locales y entrenamiento. Ahora contamos con una nueva opción para captar donaciones locales en Costa Rica.



CUMPLIMIENTO DE OBLIGACIONES SOCIALES Y TRIBUTARIAS

Nuestra Asociación se encuentra al día en el pago de cargas sociales de la CCSS y en el pago de todas sus obligaciones de impuestos.

DONADORES ANCLA

Nuestro programa de Donantes Ancla se mantiene activo y ha generado \$30.000 en ingresos anuales. La meta para este 2024 es aumentar ese flujo de ingresos (\$100.000) generados por familias totalmente comprometidas con el impacto que genera la Asociación Cívica de Nosara, esto nos permitiría sostener el presupuesto actual, atender contingencias y volver a crear reservas. Los Donantes Ancla o Anchor Donors contribuyen con donaciones desde los \$5.000 en adelante por al menos 3 años.

REPORTE FINANCIERO

OVERHEAD DE PROYECTOS

Durante 2023 cumplimos una regla esencial para alcanzar la sostenibilidad financiera: Que todos los proyectos en ejecución tengan un respectivo presupuesto, ya sea por donación o por que entran dentro de la capacidad instalada del presupuesto anual. Así mismo, de cada proyecto en ejecución, NCA reserva un % para cubrir su operación (overhead) Esto nos permite ir creciendo el portafolio de proyectos sin afectar el presupuesto operativo. Durante 2023, se generaron \$13.797 por overhead de proyectos.

SERVICIOS CONTABLES

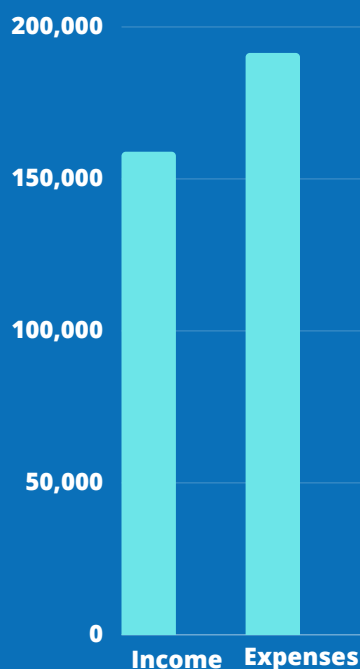
A partir de este año, contamos con los servicios de la firma EY, los cuáles se encargan del proceso contable de la Asociación así como de todas las obligaciones y declaraciones. Es gracias al trabajo de EY que hemos podido avanzar en la presentación de todo el paquete de información necesario para que la NCA pueda ser autorizada para recibir donaciones nacionales deducibles de impuestos. Gracias a los servicios de EY los Estados Financieros de NCA se encuentran al día al mes de Noviembre de 2023.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

Los ingresos se lograron aumentar en \$30.443, lo que significa un 23%, pasando de \$128.510 presupuestados a \$158.953 según lo ejecutado.

Esto permitió que, el presupuesto inicialmente presupuestado con un déficit de -\$65.000, lograra bajar en un 50%, cerrando el año con -\$32.000 cubierto por las reservas de la Asociación. Esto significa que el déficit presupuestario corresponde a un 17% de nuestra operación.

Durante este año, la NCA administró un total de \$442.596, provenientes de los ingresos propios y de las donaciones que se realizan a otras organizaciones locales por medio nuestro. Esto demuestra la solidez y transparencia de nuestra operación, y la capacidad organizacional para aumentar los flujos presupuestarios.



REPORTE FINANCIERO

TOTAL DE INGRESOS:
\$ 158.953,54

TOTAL DE EGRESOS
\$191.450,37

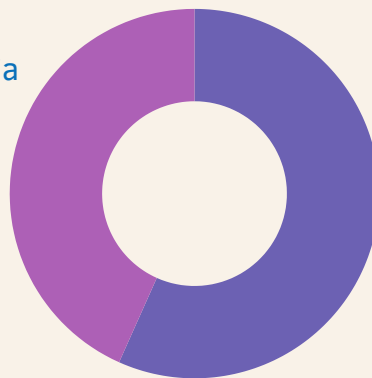
GASTOS CUBIERTOS CON LA RESERVA
-\$32.496.83

TOTAL DE DONACIONES ADMINISTRADAS (PASSTHROUGH DONATIONS)
\$283.642,59

TOTAL DE INGRESOS ADMINISTRADOS EN CUENTAS DE NCA (FONDOS PROPIOS + DONACIONES PASSTHROUGH)
\$442.596

GASTO POR PROGRAMA

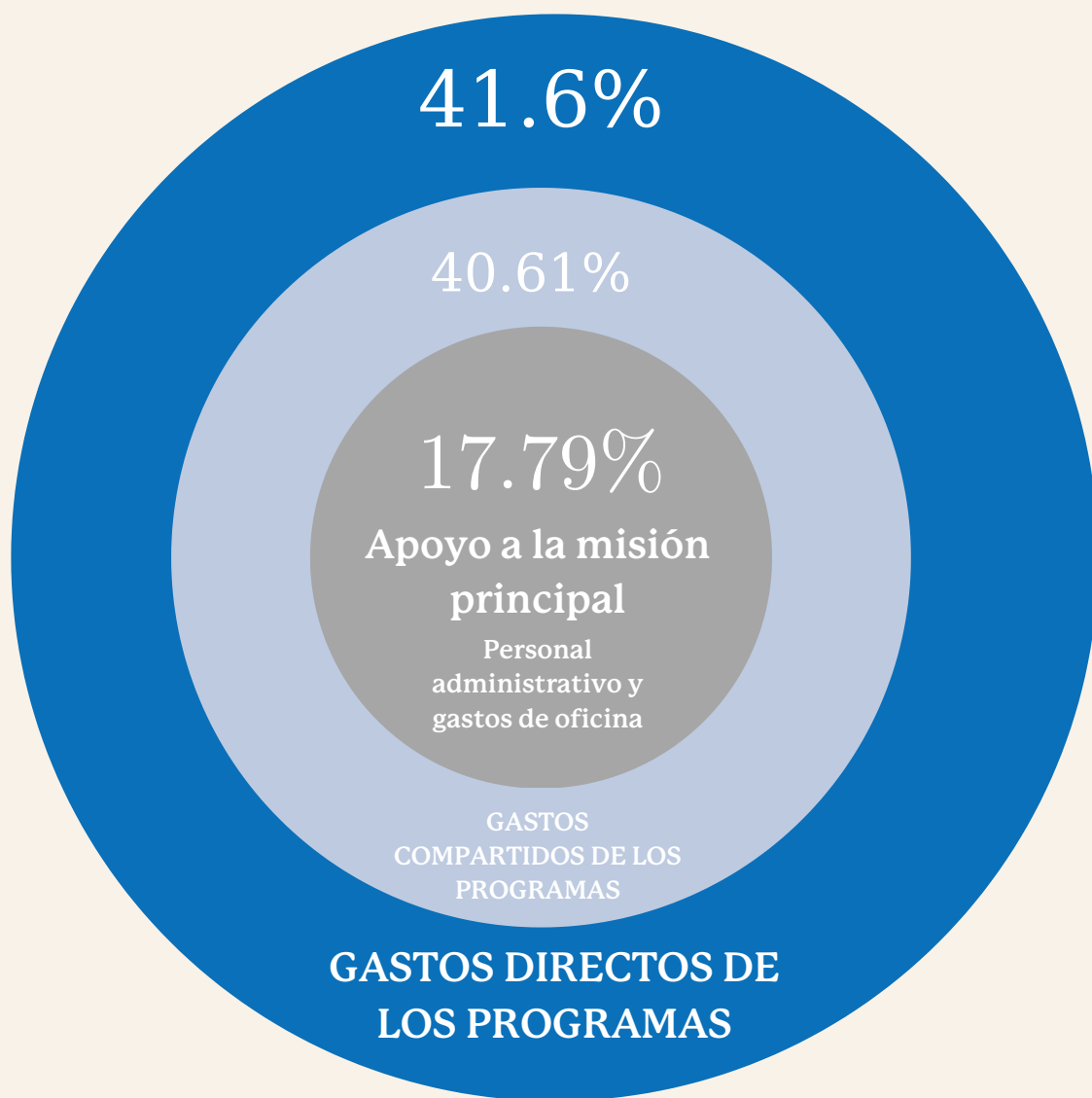
Planificación y participación comunitaria
43.3%



Conservación de la biodiversidad
56.7%

REPORTE FINANCIERO

DETALLE DE LOS GASTOS



2023

REPORTE ANUAL



N
ca

Asociación
Cívica
Nosara

www.nca.cr

Nosara, Guanacaste, Costa Rica